

## **ДОДАТОК III**

### **УПРАВУВАЊЕ И КОНТРОЛА НА ИНСТАЛАЦИЈАТА**

**Друштво за производство на акумулатори**

**“ТАБ МАК” ДОО Пробиштип**

**Барање за измена на А интегрирана еколошка дозвола**

### ДОДАТОК III

#### УПРАВУВАЊЕ И КОНТРОЛА НА ИНСТАЛАЦИЈАТА

##### Содржина:

ДОДАТОК III .....	1
УПРАВУВАЊЕ И КОНТРОЛА НА ИНСТАЛАЦИЈАТА .....	1
III.1. КРАТОК ИСТОРИЈАТ ЗА ПРЕНОС НА СОПСТВЕНОСТА НА ИНСТАЛАЦИЈАТА .....	3
III.2. Организациона структура на управувањето .....	3
III.2.1. Управител .....	4
III.2.2. Раководители на производни погони .....	4
III.2.3. Раководител за безбедност при работа .....	5
III.2.4. Раководител за животна средина .....	5
III.2.5. Обука и квалификации .....	5
III.2.6. Системи за намалување на емисиите и третман .....	6
III.3. Калибрација и одржување .....	7
III.4. Систем за управување со квалитет .....	7
III.5. Систем за управување со животната средина .....	7
III.6. Политика за управување со квалитетот и управување со животната средина .....	7
ПРИЛОЗИ КОН ДОДАТОК III .....	10
Прилог III.1. Органограм на инсталацијата “ТАБ МАК” .....	11
Прилог III.2. Сертификат MKS ISO 9001:2015 .....	12
Прилог III.3. Сертификат MKS ISO 14001:2015 .....	13
Прилог III.4. Политика за животна средина на “ТАБ МАК” .....	14

### **III.1. КРАТОК ИСТОРИЈАТ ЗА ПРЕНОС НА СОПСТВЕНОСТА НА ИНСТАЛАЦИЈАТА**

Активностите на локацијата каде денес функционира „ТАБ МАК“ ДОО започнуваат со изградбата на „Фабриката за производство на акумулатори Злетово“ во Пробиштип во 1973 година. Во 1976 година „Фабриката за акумулатори Злетово“ започнала со редовно работење. Во периодот од 1976 година до 1981 година инсталацијата работи по технологија на Германската компанија „ВАРТА“ за неколку години подоцна во 1984 да ја превеземе руската технологија од компанијата за производство на акумулатори „РЕМСТРОЈПРОЕКТ“ од поранешниот Советски Сојуз. Потоа инсталацијата преминува во сопственост на државата се до започнувањето на стечајна постапка во деведесеттите години. Во овој период се до 2001 година, фабриката за акумулатори не работи кога настапува ликвидација на „Фабриката за акумулатори Злетово“. Во 2001 година таа е рестартирана од нов македонски сопственик и со ново име „САП“, од нов сопственик словенечката компанија „Весна“ којашто влегува во инсталацијата „САП“ и со тоа инсталацијата добива ново име „Весна САП“ ДОО Скопје, Подружница Пробиштип.

Во 2009 година македонскиот сопственик повторно го презема доминантното учество во инсталацијата за во 2012 година да ја продаде инсталацијата „Весна САП“ ДОО Скопје, Подружница Весна САП Пробиштип на „ТАБ“ д.д. компанија од Словенија која го формира Друштвото „ТАБ МАК“ ДОО со сопственост од 85% со статус на ќерка фирма на инсталацијата ТАБ д.д. Словенија. Останатите 15 проценти припаѓаат на Македонската компанија Минера Трејд ДОО Пробиштип.

### **III.2.ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА НА УПРАВУВАЊЕТО**

Организационата шема на „ТАБ МАК“ ДОО е нова, но направена е така да можат сите прашања во врска со целите и активностите на инсталацијата брзо, детално и ефикасно да се решаваат. Новата организациона шема на инсталацијата е прикажана во [Прилог III.1](#) на овој Додаток. Според организационата шема, инсталацијата е поделена на два главни сектори: технички сектор и административен сектор.

Во службата за контрола на квалитетот која спаѓа директно под управител спаѓаат хемиската лабораторија, електрофизичката лабораторија и контролорите.

Техничкиот сектор е два погона и две служби:

- Службата за планирање на производството во кое спаѓаат магацинските простории за суровина, магацин за готов производ – зелени батерии и

формирани стартер и тракциони батерии и целокупната опрема за производство и одржување;

- Погон за производство на стартер и тракциони батерии под раководство на раководители за производство на батерии во кое се вклучени три одделенија: производството на плочи, монтажните линии за стартер и тракциони акумулатори, одделение за формација;
- Служба за одржување во кое се вклучени електроодржување, механичко одржување и одржување на складови и резервоари;
- Погон рециклажа под раководство на раководител опфаќа рециклирање на отпадни оловно киселински акумулатори и топење на истите во барабанеста печка и рафинирање на олово и оловни легури, одржување и складирање на влезни сировини за рециклирање во кое се вклучени одржување и процесно производство, магацински простории за резервни делови, магацински простории за сировина;

Административниот сектор претставува подрачје на врвното раководство: ХР човечки ресурси, правна служба и општи работи (служба екологија, маркетинг, безбедност и здравје при работа, ИТ ,сервис), економскиот сектор, служба финансии, логистика и продажба, набавки, домашен пазар.

### **III.2.1. Управител**

Со систематизацијата донесена во рамки на инсталацијата, на чело на инсталацијата е управител. Во надлежност на управителот се прашањата што се поврзани со животната средина. Заради ова како и заради обемот на поврзаните активности управителот има соработници и тоа: техничкото одделение го покрива технички директор кој директно раководи со раководители на производните погони, заменик на генерален директор раководи со административниот сектор, раководителот за безбедност при работа раководител на контрола и раководител на животна средина.

### **III.2.2. Раководители на производни погони**

Раководителите на производните погони се одговорни за управување со процесот на производство на секундарно олово, акумулатори и индустриски батерии, како и за квалитетот на производите. Одговараат за планирање на производството, одржувањето вклучувајќи ги и системите за намалување, контрола и третман на емисиите во животната средина, за безбедноста на вработените и за интерниот

транспорт. Тие може да ги делегираат своите одговорности на раководителите на службите.

### **III.2.3. Раководител за безбедност при работа**

Основна одговорност на раководителот за безбедност при работа се прашањата поврзани со безбедноста и здравјето при работа на вработените. Освен тоа, раководителот за безбедност при работа е одговорен за тековна проценка на ризиците што произлегуваат од секојдневното работење во инсталацијата. Раководителот за безбедност и здравје при работа е одговорен за подготовка на планови за итни случаи, спречување на хаварии, како и за обука во врска со здравје и безбедност при работа.

### **III.2.4. Раководител за животна средина**

Основна одговорност на раководителот за животна средина се прашањата на животната средина. Тој е одговорен и за спроведувањето на планот за усогласување со заштита на животната средина. Освен тоа, раководителот за животна средина е одговорен за тековна проценка на еколошките перформанси на инсталацијата и за спроведување за подобрување на процесот каде што ќе биде потребно. Раководителот за животна средина е одговорен за спречување на хаварии, како и за обука во врска со заштитата на животната средина. Евидентирањето на поплаки и истражувањата во врска со нив се исто така одговорност на раководителот за животна средина.

### **III.2.5. Обука и квалификации**

Во согласност со изготвената Проценка на ризик на работни места во 2013 година, направена е Проценка на ризик за секое работно место и за секоја позиција се донесени процедури за работа, ракување со доверена опрема, носење на заштитна опрема и облека итн. Согласно Изјавата и предвидените мерки и план за спроведување на мерките за безбедност и заштита при работа, вработените лица редовно се обучуваат за ракување со опремата и технологијата, се информираат за потенцијалните опасности при ракување со опасни супстанции во рамките на инсталацијата. Во тек е подготовка на нова Проценка на ризик за секое работно место и за секоја позиција.

Во согласност со интерниот систем за управување со животната средина, вработените лица редовно посетуваат обука за ракување со суровините и опремата со цел заштита на животната средина во инсталацијата и непосредната околина.

Сите вработени имаат соодветни квалификации, искуство и обука за извршување на своите задачи и функции.

### **III.2.6. Системи за намалување на емисиите и третман**

Целосната одговорност за работата и контролата на системите за намалување и третман на емисиите во животната средина е на управителот. Оваа одговорност е делегирана на вработените соодветно на организационата структура дадена во [Прилог III.1](#). Вработените се обучени за работа со опремата што им е доверена. Имаат инструкции за секоја неправилност да го известат претпоставениот. Службата за одржување е директно одговорна за правилно одржување на системите за намалување на емисиите, под водство на техничкиот директор. Тоа вклучува промена на елементи на филтрите или замена на филтри, одржување на бренерите, како и средствата со кои се манипулира со прашина и отпадот. Службата за животна средина е одговорна за мониторинг на системите за намалување на емисиите, за да се овозможи коректна и оптимална работа на инсталацијата.

Одговорното лице за животна средина врши континуиран мониторинг и резултатите во вид на исцрпен детален извештај редовно ги доставува до органите за заштита на животната средина при Министерството за животна средина и просторно планирање.

Во “ТАБ МАК” ДОО е воведен и се имплементира систем за управување со квалитет ISO 9001:2015 година, а од април 2020 година е воведен и Систем за управување со животната средина ISO 14001:2015.

Со реализација на Програмата за подобрување која е дел од добиената измена на А –интегрирана еколошка дозвола се преземаат мерки за намалување на емисиите на одредени стационарни извори на загадување, односно сето тоа овозможува намалување на емисиите и поквалитетна животна средина.

Треба да се напомене дека целокупниот отпад создаден во погонот за производство на акумулатори се рециклира-преработува во погонот за рециклирање.

Во производството на акумулатори, како и во производството на секундарно олово, се применети низа мерки за спречување, или каде тоа не е можно за намалување на емисиите од процесот. Мерките за спречување главно се однесуваат на оние интегрирани во процесот на производството, додека мерките за намалување на емисии се однесуваат на применетите системи на отпадните води и гасови и третманот на одлагање на цврстиот отпад.

### **III.3. КАЛИБРАЦИЈА И ОДРЖУВАЊЕ**

Инсталацијата користи услуги од реномирани лаборатории во Република Македонија за следење на емисиите од производните активности во животната средина. Процедурите на калибрација и одржување на таков начин е решена. Раководителот за животна средина е одговорен за мониторингот на системите за намалување на емисиите. Одржувањето на системите е одговорност на управителот на инсталацијата. Оваа одговорност тој ја делегира на раководителот на службата за одржување.

### **III.4. СИСТЕМ ЗА УПРАВУВАЊЕ СО КВАЛИТЕТ**

Во “ТАБ МАК” ДОО е воведен систем за управување со квалитет според барањата на меѓународниот стандард MKS ISO 9001:2015. Во [Прилог III.2](#) е прикажан валидниот сертификат од спроведена ресертификација за стандардот ISO 9001:2015 со важност до 28.10.2023 година.

### **III.5. СИСТЕМ ЗА УПРАВУВАЊЕ СО ЖИВОТНАТА СРЕДИНА**

Управувањето со животната средина во инсталацијата е уредено преку воведување на ISO 14001:2015 од 2020 година во кој се дефинирани целите и задачите на инсталацијата за заштита на животната средина, подобрување на искористеноста на енергенсите и ресурсите и намалување на отпадот и емисиите. Сертификатот за ISO 14001:2015 со важност до 28.10.2023 година е даден во [Прилог III.3](#).

Управувањето со животната средина ги следи барањата на А – интегрираната еколошка дозвола со број УП1-11/3-578/2017 која инсталацијата ја има добиено во Ноември 2017 година и согласно законските обврски од областа на животна средина, подзаконските акти, најдобрите достапни техники и светски практики кои се користат за управување со животната средина во фабрики за производство на олово – киселински акумулатори. Поради настанатите измени во користење на објектите и измени на технолошкиот процес, инсталацијата преминува на подготовка на апликација за измена и дополнување на добиената интегрирана еколошка дозвола.

### **III.6. ПОЛИТИКА ЗА УПРАВУВАЊЕ СО КВАЛИТЕТОТ И УПРАВУВАЊЕ СО ЖИВОТНАТА СРЕДИНА**

Во согласност со барањата на меѓународниот стандард MKS ISO 9001:2015 инсталацијата има донесено Политика за управување со квалитетот и управување со животната средина која редовно ја обновува. Како составен дел од Системот ISO 14001:2015 е и Политиката за управување со квалитетот и животната средина на

инсталацијата во која се дефинирани условите за работа и целите за управување со квалитетот и заштита на животната средина и истата е дадена во [Прилог III.4](#).

Инсталацијата “ТАБ МАК” се стреми кон непрекинато утврдување и подобрување на конкурентската глобална положба во областа на производство и продажба на оловно-киселински батерии.

Раководството на фирмата ќе ги исполни сите услови, кои што се потребни за достигнување на поставените цели и непрекинато подобрување на ефикасноста на системот за управување со квалитет и управување со животната средина.

Раководството се обврзува да создаде услови кои што ќе овозможат производството и продажбата на производи во согласност со домашните и меѓународните законски прописи и стандарди, како и да бидат исполнети сите барања од клиентите со цел зголемување на нивното задоволство.

Во своето работење инсталацијата ќе се грижи, влијанието врз животната средина да биде минимално и во рамките на пропишаните законски граници, кои што важат во Македонија и на пазарите, каде што ќе работи фирмата. Ќе се грижи и за безбедноста и здравјето на вработените на работните места, како и за нивната мотивираност.

Препознатливоста и угледот меѓу клиентите, инсталацијата сака да ја постигне со конкурентност, сигурност и квалитетни производи.

Целите кои инсталацијата ги има поставено во рамките на Политиката за управување со квалитетот и управување со животната средина во 2020 година се:

- годишно производство 3.000.000 стартер батерии и 1.460.000 тракциони ќелии,
- следење на водечките глобални друштва како и воведување на нова технологија и производи во областа на оловно - киселински батерии,
- намалување на потрошувачката на енергија и отпад по единица производ за 2% на годишно ниво,
- употреба на најдобрата достапна технологија (БАТ) при исполнувањето на барањата за дозвола за заштита на животната средина.
- достигнување на највисок можен степен за рециклажа на оловен отпад,
- понатамошно одржување и подобрување на системот за управување со квалитет ISO 9001,
- добивање на сертификат за управување со животна средина ISO 14001,
- спречување на повреди и нарушување на здравјето на работното место врз основа на оценување на ризикот и постојано препознавање на опасноста,



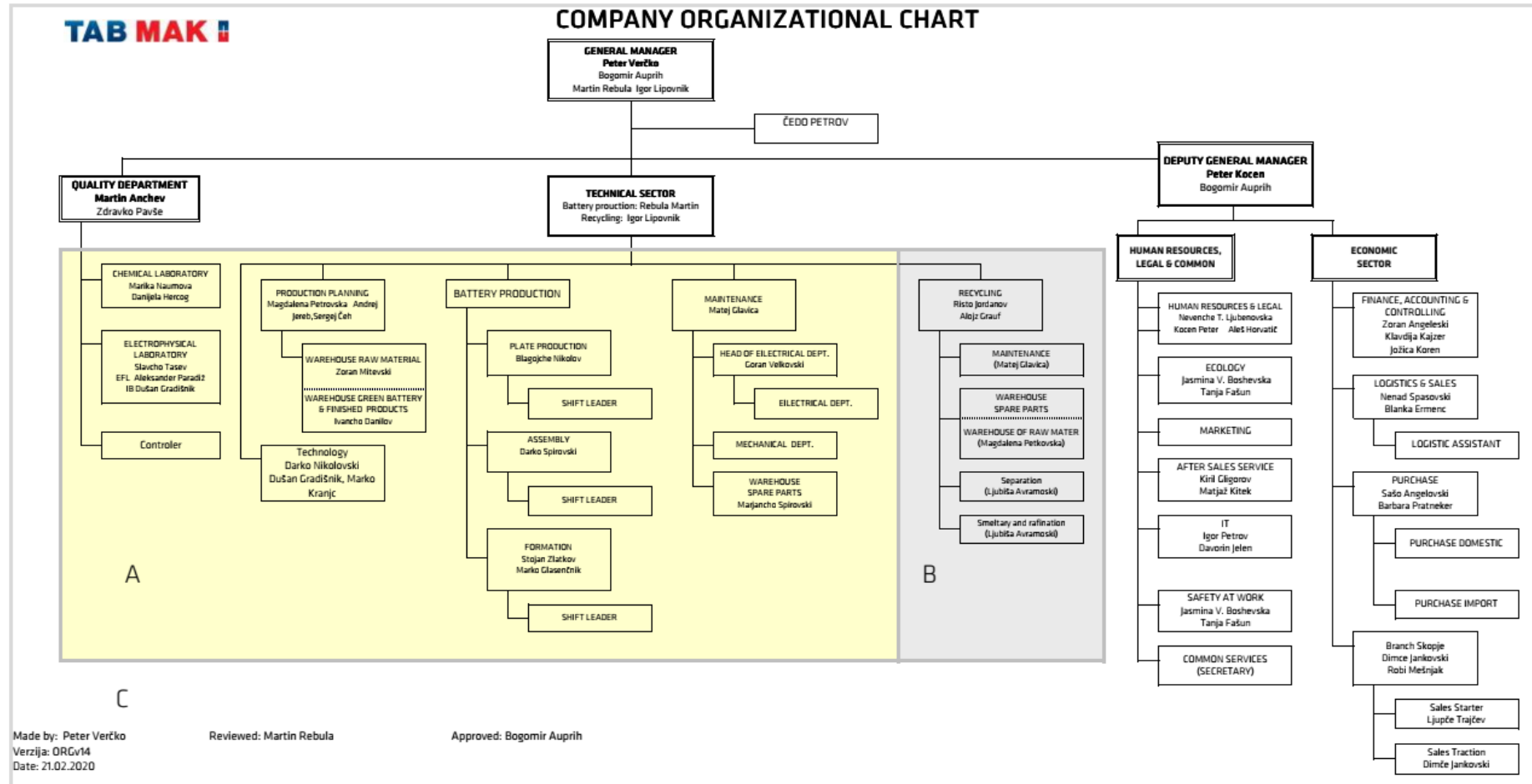
- исполнување на барањата за заштита и здравје при работа во врска со максималната дозволена вредност за присуство на Pb во крвта на вработените: 300 µg/l за жени и 400 µg/l за мажи,

Со реализација на времените цели, врвното раководство на инсталацијата ги рedefинира целите на Политиката со цел инсталацијата да биде во чекор со најдобрите светски практики за производство на оловно киселински акумулатори, во чекор со трендовите за квалитет и управување со животната средина.

Во [Прилог III.4](#) на барањето е дадена Политиката за управување со квалитетот и управување со животната средина.

### ПРИЛОЗИ КОН ДОДАТОК III

## Прилог III.1. ОРГАНОГРАМ НА ИНСТАЛАЦИЈАТА “ТАБ МАК”



Прилог III.2. СЕРТИФИКАТ MKS ISO 9001:2015



**BUREAU  
VERITAS**

**Bureau Veritas Certification**

**TAB MAK d.o.o.**

Makedonski revolucioneri 50, 2210 Probištip, North Macedonia  
TAB MAK d.o.o., Jadranska magistrala 110, 1000 Skopje, North Macedonia

*Bureau Veritas Certification Holding SAS – UK Branch potvrđuje deka e sprovedena proverka na Menadzment Sistemot, vo gore navedenata organizacija i utvrđeno e deka Menadzment Sistemot e vo soglasnost so baranjata na standardot*

---

**ISO 9001:2015**

*Opseg na sertifikacija*

---

**Proizvodstvo, servis i prodazba na baterii so elektrolit i vrla baterii: starter baterii, tracioni baterii, mali tracioni baterii, stacionarni baterii.**

Datum na prvata sertifikacija: **29-10-2014**

Datum na istekuvanje na prethodniot ciklus: **28-10-2020**

Sertifikacija / resertifikacija Datum na revizija: **28-08-2020**

Datum na zapocnuvanje na sertifikaciskiof ciklus: **16-10-2020**

So primenata na soodvetniot Menaxment Sistem vo organizacijata, ovaj sertifikat e validen do **28-10-2023**

Sertifikaciski broj: **SI007703**    Verzija : **1**    Дата на издавање: **16-10-2020**



Adresa na sertifikaciskoto telo: 5th Floor, 66 Prescott Street, London, E1 8HG, United Kingdom

Lokalna kancelarija: Linhartova cesta 49a, SI - 1000 Ljubljana, Slovenia

za upravlvanje moze da se proverat vo organizacijata za koja e izdaden sertifikatot.





1/1

Прилог III.3. СЕРТИФИКАТ MKS ISO 14001:2015



**BUREAU  
VERITAS**

**Bureau Veritas Certification**

**TAB MAK d.o.o.**

Makedonski revolucioneri 50, 2210 Probištip, North Macedonia  
TAB MAK d.o.o., Jadranska magistrala 110, 1000 Skopje, North Macedonia

*Bureau Veritas Certification Holding SAS – UK Branch potvrđuje deka e sprovedena proverka na Menadzment Sistemot, vo gore navedenata organizacija i utvrđeno e deka Menadzment Sistemot e vo soglasnost so baranjata na standardot*

---

**ISO 14001:2015**

*Opseg na sertifikacija*

---

**Proizvodstvo, servis i prodazba na baterii so elektrolit i vrta baterii: starter baterii, trakcioni baterii, mali trakcioni baterii, stacionarni baterii.**

Datum na prvata sertifikacija: **16-10-2020**

Datum na istekuvanje na prethodniot ciklus: **28-10-2020**

Sertifikacija / resertifikacija Datum na revizija: **28-08-2020**

Datum na zapocnuvanje na sertifikaciskiot ciklus: **16-10-2020**

So primenata na soodvetniot Menaxment Sistem vo organizacijata, ovaj sertifikat e validen do **16-10-2023**

Sertifikaciski broj: **SI007949**

Verzija : **1**

Дата на издавање: **16-10-2020**



Adresa na sertifikaciskoto telo: 5th Floor, 66 Prescott Street, London, E1 8HG, United Kingdom

Lokalna kancelarija: Linhartova cesta 49a, SI - 1000 Ljubljana, Slovenia

za upravlvanje moze da se proverat vo organizacijata za koja e izdaden sertifikatot.






**Прилог III.4. ПОЛИТИКА ЗА ЖИВОТНА СРЕДИНА НА “ТАБ МАК”****POLITIKA ZA UPRAVUVANJE SO KVALITETOT I ŽIVOTNATA SREDINA**

Vo firmata TAB MAK d.o.o. Probištup se stremime kon neprekinato utvrduvanje i podobruvanje na našata konkurentska globalna položba vo oblata na proizvodstvo i prodazba na olovno-kiselinski baterii.

Rakovostvoto na firmata kje gi ispolni site uslovi, koi što se potrebni za dostignuvanje na postavenite celi i neprekinato podobruvanje na efikasnosta na sistemot za upravuvanje so kvalitetot i životnata sredina.

Rakovodstvoto se obvrzuva da sozdade uslovi, koi što kje ovozmožat proizvodstvo i prodazbata na proizvodi vo soglasnost so domašnite i megjunarodnite zakonski propisi i standardi, kako i da bidat ispolneti site baranja od klientite so cel zgolemuvanje na nivnoto zadovolstvo.

Vo svoeto rabotenje kje se grižime, našeto vlijanie vrz životnata sredina da bide minimalno i vo ramkite na propišanite zakonski granici, propisi i dogovori so site zainteresirani strani što važat vo Republika Severna Makedonija i na site pazari, kade što kje raboti firmata.

Isto taka, kje se grižime za bezbednosta i zdravjeto na vrabotenite na rabotnite mesta, kako i za nivnata motiviranost. Kje ovozmožime dobivanje na potrebnoto znaenje za obezbeduvanje na soodvetna obuka.

Prepoznatlivost i ugledot megju klientite i vo poširokata javnost sakame da ja dostigneme so konkurentnost, sigurnost i kvalitetni proizvodi i so založuvanjeto na rakovodstvoto i site vraboteni pri zaštitata na životnata sredina i sprečuvanjeto na zagaduvanjeto.

Celta na firmata e da bide podobra od konkurentske firme što kje go postigneme na sledniot način:

- sledenje na vodečkite globalni društva kako i voveduvanje na nova tehnologija i proizvodi vo oblata na olovno-kiselinski baterii,
- namaluvanje na potrošuvackata na energesi i količini otpad po edinica proizvod,
- upotreba na najdobrata dostapna tehnologija (BAT) pri ispolnuvanjeto na baranjata za dozvola za zaštita na životnata sredina,
- dostignuvanje na najvisok možen stepen za reciklaža na oloven i drug otpad,
- kje go održuvame i podobruvame integriraniot sistem za upravuvanje so kvalitetot i životnata sredina spored standardite ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015,
- kje gi prepoznavame i ocenuvame aspektite od životnata sredina spored nivnata važnost,
- sprečuvanje na povredi i narušuvanje na zdravjeto na rabotnoto mesto vrz osnova na ocena na rizikot i postojano prepoznavanje na opasnosta,
- ispolnuvanje na baranjata za zaštita i zdravje pri rabota vo vrska so maksimalnata dozvolena vrednost na Pb vo krvta na vrabotenite,
- ostvaruvanje profit.

Celite kje gi ostvarime so zaednički sili na site vraboteni, kako i so sorabotka so našite delovni partneri i drugi zainteresirani stranki, koi što kje bidat vključeni vo rabotenjeto na društvoto. Politikata e dostapna za javnosta na internet stranicata na firmata TAB MAK.

Probištup, April 2020

Direktor TAB MAK  
Peter VERČKO

