

Додаток III

УПРАВУВАЊЕ СО ИНСТАЛАЦИЈАТА

**Весна-САП, Подружница Пробиштип
Барање за дозвола за усогласување
со оперативен план**

Додаток III

УПРАВУВАЊЕ СО ИНСТАЛАЦИЈАТА

СОДРЖИНА

| | | |
|-------|--|---|
| 1. | Управување и контрола на инсталацијата..... | 3 |
| 3.1 | Вовед..... | 3 |
| 3.2 | Организациона структура на управувањето..... | 3 |
| 3.2.1 | Генерален Директор | 3 |
| 3.2.2 | Директор за производство | 4 |
| 3.2.3 | Директор за квалитет | 4 |
| 3.2.4 | Раководител за заштита при работа и животна средина | 4 |
| 3.3 | Обука и квалификации | 5 |
| 3.4 | Системи- за намалување на емисиите и третман | 5 |
| 3.5 | Калибрација и одржување..... | 6 |
| 3.6 | Систем за управување со квалитетот..... | 6 |
| 3.7 | Систем за управување со животната средина..... | 6 |
| 3.8 | Шематски приказ на организационата структура на Весна-САП | 7 |

1. УПРАВУВАЊЕ И КОНТРОЛА НА ИНСТАЛАЦИЈАТА

3.1 *Вовед*

Весна-САП е членка на групацијата Весна од Марибор, Словенија. Седиштето на компанијата е во Скопје. Тоа е единствената компанија која се бави со производство на оловни кисели акумулатори во Македонија. Активностите на инсталацијата се отпочнати уште во 1976 година под името Фабрика за акумулатори "Злетово".

По влегувањето во групацијата Весна, инсталацијата во Пробиштип отпочна и со рециклирање на стари акумулатори, односно производство на олово од стари акумулатори. За оваа постројка скоро во целост е спроведена постапката за оценка на влијанијата врз животната средина, иако примената на законот за животна средина не беше отпочната.

3.2 *Организациона структура на управувањето*

Организационата шема на Весна-САП е нова, но направена е така да можт сите прашања во врска со целите и активностите на компанијата брзо, детално и ефикасно да се решаваат. Структурата на раководење и раководниот тим шематски се претставени на дијаграм во поглавјето 3.8 од овој додаток.

3.2.1 *Генерален Директор*

Со новата систематизација, на чело на компанијата се двајца извршни директори, но нивните надлежности и одговорности се прецизно дефинирани и не може да дојде до конфузија. Така, прашањата во врска со производството, одржувањето и животната средина се обврска на директорот Бернард Кривец, додека комерцијалните и финансиските прашања го покрива директорот Тошо Тошевски.

Директорот чија одговорност се прашањата во врска со животната средина има неколку соработници меѓу кои се

директорот на производство, директорот за квалитет и раководителот за заштита при работа и животна средина.

3.2.2 Директор за производство

Директорот на производството е одговорен за управувањето со процесот на производството на секундарно олово и акумулатори, како и за квалитетот на производите. Во таа смисла тој е одговорен за планирањето на производството,, одржувањето вклучувајќи ги и системите за намалување, контрола и третман на емисиите, за безбедноста на персоналот и за транспортот. Тој може да делегира дел од одговорностите на раководители на служби и погони

3.2.3 Директор за квалитет

Директорот за квалитет ја има основната одговорност да обезбеди квалитет на производите на задоволство на клиентите. Тој е одговорен за процесната контрола, развојот и унапредувањето на тоа поле и обезбедување на квалитетот. Негова одговорност ќе биде и спроведување на системот за управување со квалитетот чие воведување е во тек.

3.2.4 Раководител за заштита при работа и животна средина

Основна одговорност на раководителот за животна средина се прашањата на животната средина, вклучувајќи ги и здравјето и безбедноста. Тој е одговорен и за спроведувањето на планот за усогласување.

Мониторингот на целата опрема за намалување на емисиите се одговорност на раководителот за животна средина. Освен тоа, раководителит за животна средина е одговорен за тековна проценка на еколошките перформанси на инсталацијата и за спроведување за подобрување на процесот каде што ќе биде потребно.

Во додаток, раководителот за животна средина е одговорен за подготовка на планови за итни случаи, спречување на хаварији, како и за обука во врска со заштитата на животната средина, здравјето и безбедноста. Евидентирањето на

поплаки и истражувањата во врска со нив се исто така одговорност на раководителот за животна средина.

3.3 Обука и квалификации

Сите вработени имаат соодветни квалификации, искуство и обука за извршување на своите задачи и функции.

Извршниот директор е виш административен работник со 20 годишно искуство во водење слични инсталации.

Директорот на производство е дипломиран електроинженер со 8 годишно искуство во производство на стартер акумулатори

Раководителот за животна средина е инженер технолог со повеќе од 20 годишно искуство во сите нивоа на оператива и управување

Пракса во компанијата е раководители и сменоводители да се поставуваат откако менаџментот ќе се увери дека се доволно обучени и имаат доволно искуство да одговорат на задачите.

Персоналот за одржување (бравари, електричари, алатничари и други) имаат независни соодветни квалификации.

3.4 Системи- за намалување на емисиите и третман

Целосната одговорност за работата и контролата на истемите за намалување и третман на емисиите е на извршниот директор. Оваа одговорност е делегирана на персоналот одговорен за производство и одржување.

Операторите се прецизно обучени за работа со опремата која им е доверена. Дадени им се инструкции за секоја забележана неправилност да го известат управникот или директно луѓето од одржување.

Службата за одржување е директно одговорна за правилно одржување на системите за намалување на емисиите. Тоа вклучува промена на елементи на филтрите или замена на филтри, одржување на брениците, како и сретствата со кои се манипулира со прашина и отпадот.

Службата за животна средина е одговорна за мониторинг на системите за намалување на емисиите за да се овозможи коректна и оптимална работа.

3.5 Калибрација и одржување

До сега компанијата користела услуги од други специјализирани организации за следење на емисиите од производните активности, па нема развиено процедури за калибрација и одржување на системите за мониторинг.

Раководителот за животна средина е одговорен за мониторинг на системите за намалување на емисиите, односно навремено ангажирање на суб-контрактори за таа цел.

Одржувањето на системите е одговорност на директорот за производство. Оваа одговорност тој ја делегира на раководителот на службата за одржување.

Во тек е подготовка на систем за сопствен мониторинг. По неговото воспоставување, раководителот за животна средина ќе биде одговорен за воспоставување процедури за калибрација на системите и за нивно спроведување.

3.6 Систем за управување со квалитетот

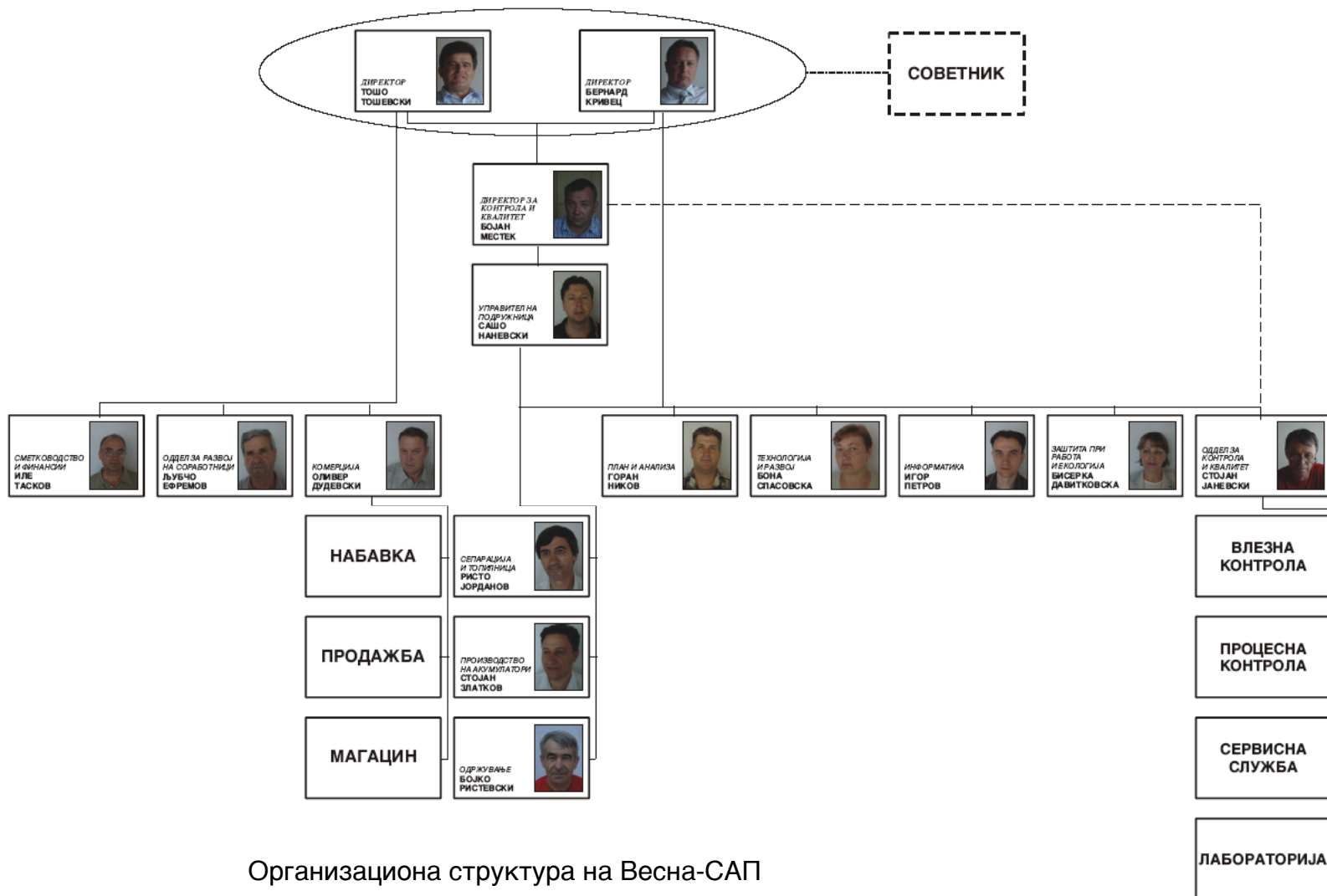
Во Весна-САП се одвиваат активностите за воведување систем за управување со квалитетот ISO 9000/2000. Најголем број од процедурите се подготвени, а помина и внатрешната ревизија на подготовките.

3.7 Систем за управување со животната средина

ИСО 14001 ќе се воведи и ќе се сертифицира по заживувањето на системот за управување со квалитетот

3.8 Шематски приказ на организационата структура на Весна-САП

**Весна-САП, Подружница Пробиштип
Барање за звола за усогласување
со оперативен план**



Организациона структура на Весна-САП